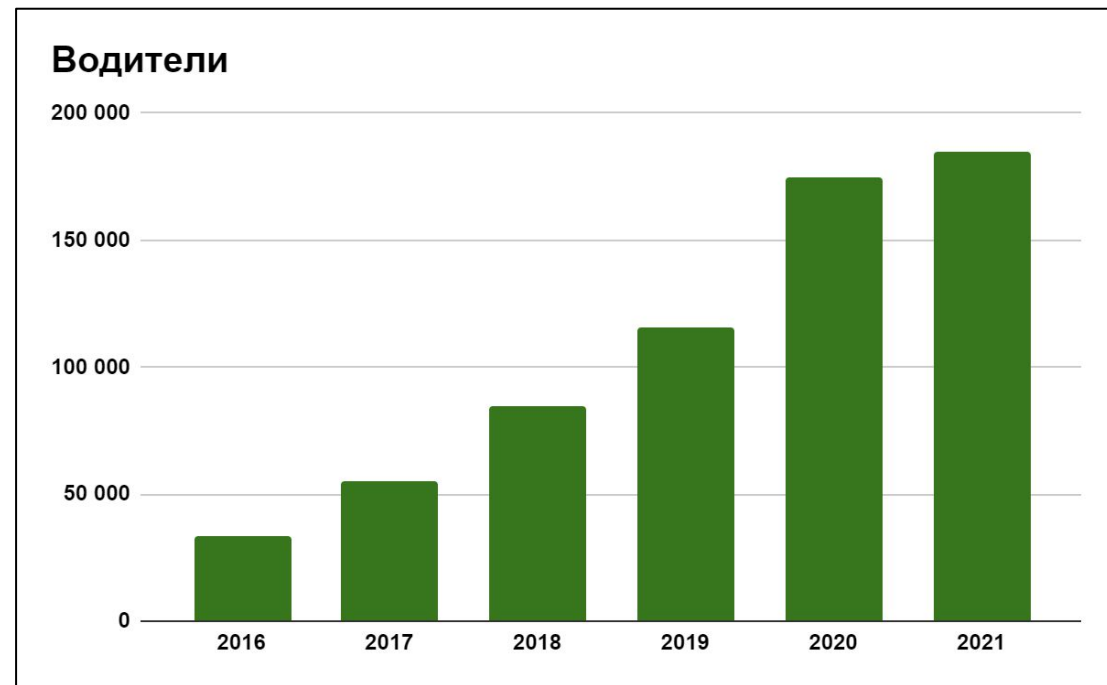


Критические риски в транспорте

Екимов Даниил
Директор ООО «Георрут»

В Georoute.ru создают профессиональные продукты для тахографии

GR.Cards – результаты



96%

клиентов остаются постоянными пользователями сервиса

Наш продукт GR.Cards №1 в России по считыванию и анализу данных с карт водителей и тахографов

О чем будем говорить

- **Что такое критические риски**
- Примеры критических рисков
- Критические риски на транспорте
- Общий элемент критических рисков
- GR.Cards – уменьшение критических рисков

Критический риск – то, что может убить ваш бизнес, должность



Критерии критических рисков:

- Вероятность наступления – низкая
 - Критический риск реалистичен
- (падение метеорита, захват инопланетян не рассматриваем)
- Последствия - дорогие



Реализация критического риска = больно и дорого

Критический риск – резко становится очень плохо для компании



Что происходит, когда было хорошо, резко стало плохо.
Проявляются все слабые места во всех отделах



- 1) Реализация критического риска
- 2) Проявление скрытых негативных факторов



Проблема становится ещё хуже

О чем будем говорить

- Что такое критические риски
- **Примеры критических рисков**
- Критические риски на транспорте
- Общий элемент критических рисков
- GR.Cards – уменьшение критических рисков

2014 год Георут делает свои первые шаги в тахографии.

Доллар резко с 30 рублей поднялся до 60 рублей

- В Georoute 2000 платных водителей

Что произошло

- Все продажи остановились за 2 месяца
- Мы не сразу поняли, что все плохо, бездарно проели запасы.

Какой критический риск реализовался

- **Падение продаж на 50% из – за сезонности и геополитической ситуации**

Что нас могло застраховать от неправильного решения

- **Подробный управленческий учёт**

Отсутствие управленческого учёта сильно увеличило риски по принятию решения в экстренной ситуации.

2020 год Наступает COVID

- В Georoute 90 000 водителей
- 3 смежных бизнеса

Что произошло

- Все новые продажи остановились
- Мы за 1 неделю сделали 3 сценария развития событий
- Поняли, какие направления надо закрывать
- Определили показатели бизнеса для принятия дальнейших решений
- 100% персонала сохранили, приросли за 2020 год на 23%

Какой критический риск реализовался

- **Падение продаж на 50% из – за сезонности и геополитической ситуации**

Что нас застраховало от неправильных решений

- **Неплохой управленческий учёт.**
- Его вели в специальной программе – 13 000 рублей в год (0,065% от наших оборотов)

Ведением управленческого учёта мы **уменьшаем риск** по принятию решения в экстренной ситуации.

О чем будем говорить

- Что такое критические риски
- Примеры критических рисков
- **Критические риски на транспорте**
- Общий элемент критических рисков
- GR.Cards – уменьшение критических рисков

Какие критические риски есть в транспорте ?

Критические риски в транспорте

Риск	Уровень критичности (10 бальная оценка)
Тотальная гибель груза из-за ДТП	10
Отказ страховой в выплате страховки профессиональной ответственности	10
Резкий подъем цен на топливо на (45% и выше)	9
Резкий подъем цен на запчасти (на 50% и выше)	9
Обращение в суд родственников погибшего водителя/пострадавших с доказательствами переработок водителя	8
Тотальная гибель грузовика из-за ДТП	7
Долгий и дорогостоящий ремонт, сравнимый со стоимостью машины	6
Проверка всего предприятия	2

Критические риски в транспорте на которые может повлиять Georoute

Риск	Уровень критичности (10 бальная оценка)
Тотальная гибель груза из-за ДТП	10
Отказ страховой в выплате страховки профессиональной ответственности	10
Резкий подъем цен на топливо на (45% и выше)	9
Резкий подъем цен на запчасти (на 50% и выше)	9
Обращение в суд родственников погибшего водителя/пострадавших с доказательствами переработок водителя	8
Тотальная гибель грузовика из-за ДТП	7
Долгий и дорогостоящий ремонт, сравнимый со стоимостью машины	6
Проверка всего предприятия	2

О чем будем говорить

- Что такое критические риски
- Примеры критических рисков
- Критические риски на транспорте
- **Общий элемент критических рисков**
- GR.Cards – уменьшение критических рисков

Рассмотрим рейс Казань – Новосибирск 2500 КМ

Для управления все анализируют данные по машине

Дата начала	Дата окончания	Расстояние	Затрачено литров
1.03.2022	4.03.2022	2500	х

Для такого рейса путевой лист выдают:

- С запасом – на неделю
- Вообще оформляют задним числом

Приехал раньше – молодец, держи новый рейс

Как водитель работал в этом рейсе: сколько спал, сколько ехал, сколько отдыхал?

Рассмотрим рейс Казань – Новосибирск 2500 КМ

Будем анализировать данные по водителю

Начало работы	Окончание работы	Междусменный отдых	Длина рабочего дня
1.03.2022 9:20	1.03.2022 22:30	5 ч 40 минут	13 часов 10 минут
2.03.2022 4:10	2.03.2022 22:30	6 ч 20 минут	18 часов 20 минут
3.03.2022 4:50	3.03.2022 23:45	Ущел на длинный отдых перед следующим рейсом	18 часов 55 минут

Как долго вы сможете так работать ?

- Минимальный междусменный отдых – 9 часов (для экстренных случаев)
- Максимальная длина рабочего дня - 12 часов

Насколько такая работа увеличивает наступление критических рисков ?

Критические риски в транспорте по версии Georoute

Риск	Общий элемент
Тотальная гибель груза из-за ДТП	Междусменный отдых
Отказ страховой в выплате страховки профессиональной ответственности	
Обращение в суд родственников погибшего водителя/пострадавших с доказательствами переработок водителя	
Тотальная гибель грузовика из-за ДТП	
Долгий и дорогостоящий ремонт, сравнимый со стоимостью машины	
Проверка всего предприятия	

Люди, которые принимают решение о рейсе: смотрят на статистику по машине, не анализируют активность водителя, не учитывают междусменный отдых

О чем будем говорить

- Что такое критические риски
- Примеры критических рисков
- Критические риски на транспорте
- Общий элемент критических рисков
- **GR.Cards – уменьшение критических рисков**

Отчёт Табель работ - Смены

Булгаков Михаил Афанасьевич

GR.Cards > Булгаков Михаил Афанасьевич 01.08.2021 - 31.08.2021

Профиль Смены Табель учета рабочего времени Активность по суткам Использование автомобилей История считываний Нарушения 28

Смены

На этой странице время отображается в часовом поясе [\(UTC+05:00\) Asia/Yekaterinburg](#)

№	Начало	Конец	Длительность ?	Автомобили	Управление	Работа	Отдых	Отдых после смены	Готовность	Медосмотр	
1	01.08.2021 7:17	01.08.2021 19:32	12:25	Ю123БЦ 45	08:35	01:02	02:38	11:42	00:00	00:10	Подробнее
2	02.08.2021 7:14	02.08.2021 19:14	12:10	Ю123БЦ 45	08:25	01:08	02:27	59:41	00:00	00:10	Подробнее
3	05.08.2021 6:55	05.08.2021 19:34	12:49	Ю123БЦ 45	08:47	01:35	02:17	11:38	00:00	00:10	Подробнее
4	06.08.2021 7:12	06.08.2021 19:17	12:15	Ю123БЦ 45	08:51	01:33	01:41	11:54	00:00	00:10	Подробнее
5	07.08.2021 7:11	07.08.2021 19:12	12:11	Ю123БЦ 45	08:44	01:01	02:16	12:00	00:00	00:10	Подробнее
6	08.08.2021 7:12	08.08.2021 19:14	12:12	Ю123БЦ 45	08:36	02:21	01:05	11:58	00:00	00:10	Подробнее

Определение реальной длины смены, междусменного отдыха.

Без работы с путевыми листами. Надо только считать карту

Georoute.ru

С нами Тахография это просто

В Georoute.ru создают профессиональные продукты для тахографии

Наш продукт GR.Cards №1 в России по считыванию и анализу данных с карт водителей и тахографов